

Santos Futebol Clube

NPJ: 58.196.684/0001-29

Senhores Associados do Santos Futebol Clube, em cumprimento ao artigo 46-A, da Lei 9615/98 e da Circular nº 072/2014 da Federação Paulista de Futebol e o artigo 93, parágrafo sexto alínea (f) do Estatuto Social, o Santos Futebol Clube publica suas demonstrações financeiras, devidamente auditadas por auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. As demonstrações contábeis acompanhadas das notas explicativas e do parecer dos auditores independentes estão publicadas na integra em http://santosfc.com.br/clube/balanco-patrimonial

Balanços patrimoni 31 de dezembro de 20	(Em m	(Em milhares de reais)			
	Notas	31/12/13	31/12/12 (Reapresentado)	01/01/12 (Reapresentado)	
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	432	565	378	
Valores a receber, líquidos	6	28.777	8.160	20.709	
Outros ativos		511	1.588	91	
Total do ativo circulante		29.720	10.313	21.178	
Não circulante					
Valores a receber, líquidos	6	8.873	-	-	
Depósitos judiciais	-	1.248 10.121	1.509 1.509	1.442 1.442	
	_		=1 010		
Imobilizado	7	50.378	51.218	51.882	
Intangível	8	101.923 152.301	92.911 144.129	107.852 159.734	
Total do ativo não circulante		162.422	145.638	161.176	
Total do ativo		192.142	155.951	182.354	
iotal do ativo		132.142	133.331	102.554	
Demonstrações dos	fluxo	s de ca	ixa		
Exercícios findos em 31 de dezei	mbro de 2	2013 e 2012	(Em milhares	de reais)	
			2013	2012	
Das atividades operacionais Superávit/(déficit) do exercício			(40.621)	14.590	
Ajustes para conciliar o resultad	o às dispo	onibilidades	geradas pelas ativ	vidades operacionais	
	o às dispo	onibilidades			
Depreciações	o às dispo	onibilidades	geradas pelas ativ 1.495 42.951	2.752 13.351	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta	angível		1.495 42.951 28.411	2.752	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo	angível res a rece	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560	2.752 13.351 22.794	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so	angível res a rece obre empr	ber diversc	1.495 42.951 28.411	2.752 13.351 22.794	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut	angível res a rece obre empr os	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai	angível res a rece obre empr os is	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, liquidos	angível res a rece obre empr os is	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050)	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos	angível res a rece obre empr os is	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752) 65.760	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas	angivel res a rece obre empr os is	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores	angível res a rece obre empr os is ros	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute	angível res a rece obre empr os is ros	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Dobrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas	angível res a rece obre empr os is ros	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Dutros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Dirigações trabalhistas e tributa Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar	angível res a rece os os is vos	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295) 1.917	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Dobrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros	angível res a rece os os is vos	ber diversc	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tributa Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar Contas a pagar Contas a pagar para partes relaci Débitos com terceiros Receitas diferidas	angível res a rece bbre empr os is ros sivos sivos árias	ber diversc éstimos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341)	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295) 1.917 (6.583)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inta Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribut Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida	angível res à rece bore empr os is vos sivos árias cionadas des opera	ber diversc éstimos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1.160) (23.295) 1.917 (6.583) (1.400)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente:	angível res a rece obre empr os is ros sivos árias cionadas des opera	ber diversc éstimos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793	2.752 13.351 22.794 - 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1.160) (23.295) 1.917 (6.583) (1.400)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanentes Aquisições de atletas e outros	angível res a rece obre empr os is ros sivos árias cionadas des opera	ber diverso éstimos icionais entos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806)	2.752 13.351 22.794 	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar Contas a pegar Debitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente: Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente: Aquisições de atletas e outros	angível res a rece obre empr os is ros sivos árias des opera e investimes s	ber diverso éstimos icionais entos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806)	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295) 1.917 (6.583) (1.400) 45.622 (2.103) (21.189)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária e juros so Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, liquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa liquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente Aquisições de atletas e outros Caixa liquido utilizado nas ativid Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente Caixa liquido utilizado nas ativid	angível res a rece obre empr os is ros sivos árias des opera e investimes s	ber diverso éstimos icionais entos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806)	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295) 1.917 (6.583) (1.400) 45.622 (2.103) (21.189) (23.292)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativid Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativid	angível res a rece bre empr os is ros árias des opera e investima s lades de in e financiar ários	ber diverso éstimos icionais entos nvestiment mentos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806) os (77.464)	2.752 13.351 22.794 	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, liquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribute Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativid Fluxo de caixa das atividades de Captação de empréstimos Caixa líquido de empréstimos Caixa líquido gerado pelas (aplic de financiamentos	angível res a rece bore empr os is ros sivos árias cionadas des opera e investimos s lades de in e financiar ários	ber diverso éstimos icionais entos nvestiment mentos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806) 05 (77.464)	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295) 1.917 (6.583) (1.400) 45.622 (2.103) (21.189) (23.292)	
Ajustes para conciliar o resultad Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros so Atualização monetária e juros so Atualização monetária de tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tribut Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente: Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativid Fluxo de caixa das atividades de Captações de empréstimos Caixa líquido de empréstimos Caixa líquido gerado pelas (aplic de financiamentos Aumento/(redução) líquida de ce equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa	angível res a rece bore empr os is ros sivos árias cionadas des opera e investimos s lades de in e financiar ários	ber diverso éstimos icionais entos nvestiment mentos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806) 05 (77.464)	2.752 13.351 22.794 7.521 5.504 (752) 65.760 10.986 66 (67) (602) (1160) (23.295) 1.917 (6.583) (1.400) 45.622 (2.103) (21.189) (23.292) 30.209 (52.352) (22.143)	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e inte Provisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tribut Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, liquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tributa Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relac Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativid Fluxo de caixa das atividades de Captação de empréstimos Caixa líquido gerado pelas (aplic de financiamentos Aumento/(redução) líquida de c equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa No início do exercício	angível res a rece bore empr os is ros sivos árias cionadas des opera e investimos s lades de in e financiar ários	ber diverso éstimos icionais entos nvestiment mentos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806) 05 (77.464) 112.132 (83.558) 28.574 (133)	2.752 13.351 22.794 	
Depreciações Amortizações Baixa do ativo imobilizado e interprovisão para perdas sobre valo Atualização monetária e juros se Atualização monetária e juros se Atualização monetária e tributo Provisão para demandas judiciai Decréscimo (acréscimo) em ativ Valores a receber, líquidos Outros ativos Depósitos judiciais (Decréscimo) acréscimo em pas Fornecedores Obrigações trabalhistas e tributo Direitos de imagem de atletas Contas a pagar Contas a pagar para partes relace Débitos com terceiros Receitas diferidas Caixa líquido gerado nas ativida Fluxo de caixa das atividades de Acréscimo de bens permanente: Aquisições de atletas e outros Caixa líquido utilizado nas ativid Fluxo de caixa das atividades de Captação de empréstimos Caixa líquido gerado pelas (aplic de financiamentos Aumento/(redução) líquida de de equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa	angível res a rece obre empr os is ros sivos árias cionadas des opera e investimes s lades de in e financiar ários cado nas)	ber diverso éstimos icionais entos nvestiment mentos	1.495 42.951 28.411 4.560 12.652 5.591 512 55.551 (34.050) 1.264 261 614 8.499 (11.087) 24.553 5.700 (5.341) 2.793 48.757 (658) (76.806) 05 (77.464) 112.132 (83.558) 28.574	2.752 13.351 22.794 	

	N 1.1	71 /10 /17	71 /10 /10	01/01/10	_
	Notas	31/12/13	31/12/12 (Deapresentade)	01/01/12 (Papprocentade)	
Passivo			(Reapresentado)	(Reapresentado)	,
Circulante					
Fornecedores		1.344	730	1.332	,
Empréstimos	9	62.124	16.103	24.688	
Contas a pagar	10	40.235	18.525	17.023	
Direitos de imagem de atletas	11	22.974	36.756	39,229	
Receita diferida	12	15,748	10.955	10.357	
Obrigações trabalhistas	15	14.720	8.216	7.258	
Obrigações tributárias	16	14.967	9.402	8.578	
Débitos com terceiros	14	7.693	7.126	32.929	
Contas a pagar para partes					
relacionadas	20	5.700	-	-	
Parcelamentos de tributos					
(Timemania)	17	4.929	4.030	2.948	3
Total do passivo circulante		190.434	111.843	144.342	2
Não circulante					
Parcelamentos de tributos					
(Timemania)	17	93.306	92.320	91.288	3
Direitos de imagem de atletas	11	22.138	15.875	36.697	,
Débitos com terceiros	14	13.312	19.220		
Provisão para demandas judiciais	13	11.111	10.599	11.351	1
Contas a pagar	10	3.258	415		
Receita diferida	12	2.000	4.000	5.998	3
Obrigações tributárias	16	1.002	866	418	3
Empréstimos	9	-	4.611	10.648	3
Total do passivo não circulante		146.127	147.906	156.400)
Patrimônio líquido					
Patrimônio social	-	(137.393)	(152.535)	(161.032))
Reserva de reavaliação	-	33.595	34.147	35.251	l
Superávit/(déficit) do exercício	-	(40.621)	14.590	7.393	í
		(144.419)	(103.798)	(118.388))
Total do passivo e patrimônio líqu	ıido	192.142	155.951	182.354	ŀ
A					
As notas explicativas são parte in	tegrante	e das demoi	nstrações financeira	as.	
					•
Demonstrações do v	alor	adicion	ada		
				4	
Exercícios findos em 31 de dezem	bro de l	2013 e 2012	(Em milhares	de reais)	
2013			2012		
2013			2012		
Receita com jogos			10.240	17.384	
Receita com repasses de direitos			62.443	27.313	
Receita com transmissões televisi	vas e pu	ublicidade	98.375	139.605	
Outras receitas			19.217 190.275	13.535 197.837	
Insumos adquiridos de terceiros			190.275	137.037	
Despesas negociais de atletas			17.283	6.196	
Custos de jogos e bonificação			11.093	17.124	
Serviços de terceiros			6.298	3.760	
Despesas gerais e administrativas Outros custos			9.679 19.974	6.242 17.871	
Cutios Custos			64.327	51.193	
Valor adicionado bruto			125.948	146.644	
Retenções			70.001	10107	
Depreciação e amortização			72.804	16.103	

2013	2012		
Receita com jogos Receita com repasses de direitos federativos Receita com transmissões televisivas e publicidade Outras receitas	10.240 62.443 98.375 19.217 190.275	17.384 27.313 139.605 13.535 197.837	
Insumos adquiridos de terceiros Despesas negociais de atletas Custos de jogos e bonificação Serviços de terceiros Despesas gerais e administrativas Outros custos	17.283 11.093 6.298 9.679 19.974 64.327	6.196 17.124 3.760 6.242 17.871 51.193	
Valor adicionado bruto	125.948	146.644	
Retenções Depreciação e amortização	72.804	16.103	
Valor adicionado líquido produzido pelo Clube	53.144	130.541	
Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras Outras	8.556 (1.244) 7.312	2.011 2.046 4.057	
Valor adicionado total a distribuir Distribuição do valor adicionado	60.456	134.598	
Distribuição do valor adicionado Pessoal e encargos Impostos, taxas e contribuições Atualização monetária de tributos Juros s/ empréstimos e financiamentos Outras despesas financeiras Superavit (déficit) do exercício	67.798 4.069 5.591 12.652 10.967 (40.621) 60.456	95.824 6.678 5.504 7.521 4.481 14.590 134.598	
As notas explicativas são parte integrante das demons	strações financeiras	s.	

Demonstrações do resultado abrangente					
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012	(Em milhares de i	reais)			
	2013	2012			
Superávit (déficit) do exercício	(40.621)	14.590			
Outros resultados abrangentes	-	-			

(40.621)

14.590

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Resultado abrangente do exercício

Demonstrações do superávit (déficit)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais)

			2013			
	Notas	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social, administrativo e outros desportos	Total	2012
				outros desportos		
Receitas operacionais						
Receitas com bilheterias e cotas de participação	-	10.228	12	-	10.240	17.384
Receitas com repasses de direitos federativos	18	62.443	-	-	62.443	27.313
Receitas com transmissões televisivas	-	43.522	-	-	43.522	89.316
Receitas de publicidade	-	17.783	24.062	13.008	54.853	50.288
Receitas com manutenção e frequência	-	-	-	12.628	12.628	7.817
Receitas de aluguéis	-	33	-	1.568	1.601	887
Receitas Timemania	-	-	-	2.213	2.213	2.045
Receitas diversas		174	1.186	1.415	2.775	2.787
		134.183	25.260	30.832	190.275	197.837
Custos do departamento de esportes						
Pessoal e encargos sociais	-	(50.482)	(9.991)	(2.996)	(63.469)	(51.176)
Despesas com negociação de atletas	19	(17.079)	(202)	(2)	(17.283)	(6.196)
Jogos e bonificações	-	(9.581)	(981)	(531)	(11.093)	(17.124)
Direitos de imagem e arena	-	(1.263)	(43)	(12)	(1.318)	
Amortização de gastos com atletas	-	(63.058)	(8.250)	-	(71.308)	(15.668)
Reversão de custos para o intangível	-	-	9.030	-	9.030	8.612
Outros custos	-	(13.636)	(2.193)	(7.691)	(23.520)	
		(155.099)	(12.630)	(11.232)	(178.961)	(147.293)
Despesas operacionais						
Pessoal e encargos sociais	-	(858)	(956)	(10.184)	(11.998)	(9.798)
Gerais e administrativas	-	(8)	(10)	(9.661)	(9.679)	(6.242)
Serviços profissionais	-	-	-	(6.298)	(6.298)	(3.760)
Depreciações	-	-	-	(1.495)	(1.495)	(2.752)
Outras receitas (despesas) líquidas	-			(1.809)	(1.809)	2.093
		(866)	(966)	(29.447)	(31.279)	(20.459)
Resultado financeiro						
Atualizações monetárias de tributos	-	-	-	(5.591)	(5.591)	(5.504)
Juros sobre empréstimos	-	-	-	(12.652)	(12.652)	(7.521)
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	-	49	-	(2.462)	(2.413)	(2.470)
		49	-	(20.705)	(20.656)	(15.495)
Superávit (déficit) do exercício		(21.733)	11.664	(30.552)	(40.621)	14.590

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais

Exercicios findos em 31 de dezembro de 2013 e 20		(Em	m milhares de reals)	
	Patrimônio social	Reserva de reavaliação	Superávit/ (déficit) do exercício	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2012	(161.032)	35.251	7.393	(118.388)
Realização da reserva de reavaliação	1.104	(1.104)	-	-
Incorporação do superávit ao patrimônio social	7.393	-	(7.393)	-
Superávit do exercício	-	-	14.590	14.590
Saldos em 31 de dezembro de 2012	(152.535)	34.147	14.590	(103.798)
Realização da reserva de reavaliação	552	(552)	-	-
Incorporação do superávit ao patrimônio social	14.590	-	(14.590)	-
Déficit do exercício	-	-	(40.621)	(40.621)
Saldos em 31 de dezembro de 2013	(137.393)	33.595	(40.621)	(144.419)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Informações gerais

O Santos Futebol Clube ("Clube"), cujo nome é imutável, com sede social e administrativa e foro jurídico na cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Rua Princesa Isabel, s/n², Vila Belmiro, e praça de esportes principal na cidade de Santos, não podendo ser transferido para outras cidades, porém pode criar, manter e encerrar centros de treinamentos e praças de esportes secundárias em outras cidades mediante deliberação do Conselho Deliberativo.

O Clube foi fundado em 14 de abril de 1912, é uma associação civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria, e tem por objetivos cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas culturais, civicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas suas modalidades, podendo exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus objetivos sociais, podendo, ainda, participar de outras sociedades, como quotista ou acionista, mediante aprovação do Conselho Deliberativo do Clube.

2. Reapresentação dos valores correspondentes

O balanço patrimonial de 31 de dezembro e 1º de janeiro de 2012, apresentados para fins de comparação, foram reclassificados e estão sendo reapresentados em razão da mudança do critério de contabilização de direito de imagem de jogadores, nos termos descritos pelo ITG 2003 - Entidades desportivas profissionais. Tal interpretação define critérios e procedimentos específicos sobre avaliação, registros e estruturação das demonstrações financeiras das entidades de futebol profissional e demais entidades de práticas desportivas.

Marcia Mendes Fernandes

Odílio Rodrigues Filho

Presidente

Daniel G.Maranhão Jr

Contadora CRC 1SP210846-O

Contador E&Y CRC 1SP215856/O-5